

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR (ETP)

1. INFORMAÇÕES BÁSICAS:

ÓRGÃO: Fundo Municipal de Educação dos Palmares (19.608.720/0001-62)

CATEGORIA DO ETP: Bens Comuns.

OBJETO: Contratação de empresa especializada para aquisição de livros da coleção “Palmares é Terra de Cultura e de Grandeza – Valorização Cultural, Histórica e Geográfica” (Anos Iniciais), destinados aos alunos e professores do Ensino Fundamental da Rede Municipal de Ensino de Palmares – PE.

2. DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE DE AQUISIÇÃO E JUSTIFICATIVA:

Contratação de empresa especializada para aquisição de livros da coleção “Palmares é Terra de Cultura e de Grandeza – Valorização Cultural, Histórica e Geográfica” (Anos Iniciais), destinados aos alunos e professores do Ensino Fundamental da Rede Municipal de Ensino de Palmares – PE.

Considerando as diretrizes pedagógicas que orientam a promoção da identidade cultural e do pertencimento territorial no processo de formação escolar, identifica-se a necessidade de aquisição de material didático específico voltado ao estudo da história, geografia e cultura de Palmares – PE. Essa carência de obras que abordem o território municipal sob um viés didático e acessível aos estudantes dos Anos Iniciais compromete a efetivação de práticas pedagógicas que articulem o currículo às vivências dos alunos. Portanto, faz-se necessário prover as unidades escolares com acervo que contemple esse recorte local, assegurando o fortalecimento da dimensão histórico-cultural no processo de ensino-aprendizagem.

A ausência de materiais didáticos que contemplem, de maneira sistematizada e adequada à faixa etária dos Anos Iniciais, os aspectos históricos, culturais e geográficos do município de Palmares compromete a efetivação de um currículo alinhado ao contexto local. Essa lacuna limita a abordagem pedagógica voltada ao reconhecimento do território como espaço de identidade, de memória e de aprendizagem. A contratação da coleção “Palmares é Terra de Cultura e de Grandeza” busca suprir essa demanda, oferecendo conteúdo desenvolvido com foco na realidade municipal e adaptado às necessidades do processo de alfabetização e



letramento, de forma a garantir a inserção qualificada de temas locais nas práticas educativas. Trata-se de ação estratégica para o fortalecimento da aprendizagem significativa, da valorização cultural e da formação cidadã na etapa inicial da Educação Básica.

3. REQUISITANTE:

Órgão/Entidade: A Secretaria Executiva Municipal de Educação dos Palmares

Setor Requisitante do Órgão/Entidade: Gestão de Educação/ Diretora

Responsável / Equipe de planejamento da demanda: Ana Cristina Soares Monteiro/ Diretora do FME/Palmares. Thais Cavalcanti Galvão – Thais Monique da Silva Gomes Barreto – CPL Planejamento.

Contato do responsável: (81) 3661-2188

E-mail institucional: educacao@palmares.pe.gov.br

4. DESCRIÇÃO DOS REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO:

4.1. O requisito fundamental para a contratação de uma empresa especializada no fornecimento de livros da coleção “Palmares é Terra de Cultura e de Grandeza – Valorização Cultural, Histórica e Geográfica” (Anos Iniciais), é a responsabilidade e a competência, que devem atender às exigências do contexto das demandas atuais. É crucial garantir que os itens sejam entregues dentro do prazo, mantendo a qualidade solicitada, capazes de promover conhecimento, dentro do conteúdo programático, estando os serviços em conformidade com as recomendações do Fundo Municipal de Educação dos Palmares/PE e do BNCC.

Será julgado vencedor, o licitante que apresentar o menor preço para cada lote/item indicado no quadro deste termo de referência. Deverá ser apresentado Atestado de Capacidade Técnica, fornecido por pessoa jurídica de direito público ou privado, em nome e favor da empresa licitante, que comprove a prestação de serviços compatíveis com o objeto desta licitação, sem limite de quantitativo.

4.2 A CONTRATADA DEVERÁ:

4.2.1 A contratação deverá atender a requisitos técnicos, pedagógicos e operacionais capazes de garantir a plena adequação do material didático às finalidades educacionais propostas. São exigências mínimas para o fornecimento:

a) **Obra específica:** fornecimento exclusivo da coleção “Palmares é Terra de Cultura e de



Grandeza – Valorização Cultural, Histórica e Geográfica”, com conteúdo voltado ao município de Palmares – PE, desenvolvida com abordagem interdisciplinar, linguagem acessível e adequada aos Anos Iniciais do Ensino Fundamental;

b) Público-alvo: material estruturado para atender estudantes e professores dos Anos Iniciais, com abordagem compatível com as etapas de alfabetização, letramento e ampliação do repertório sociocultural;

c) Critérios editoriais: os livros deverão ser impressos em papel offset de boa gramatura, com capa cartonada e plastificada, encadernação resistente ao manuseio cotidiano e acabamento gráfico que assegure durabilidade e qualidade visual;

d) Aspectos pedagógicos: os conteúdos devem integrar textos informativos, ilustrações, mapas, atividades e propostas didáticas que favoreçam o trabalho interdisciplinar e a contextualização dos temas locais;

e) Adequação à BNCC: a obra deve estar alinhada aos direitos de aprendizagem previstos para os Anos Iniciais, especialmente nos componentes de História, Geografia e Língua Portuguesa, com ênfase na valorização da cultura local e na construção da identidade cidadã;

f) Entrega e distribuição: os exemplares deverão ser entregues diretamente nas unidades escolares indicadas pela gestão, observando prazos, quantidades e condições logísticas definidas em cronograma a ser pactuado.

g) A observância rigorosa desses requisitos será condição indispensável para aceitação do objeto contratado, assegurando a conformidade técnica do material com os objetivos pedagógicos e administrativos previstos.

5. LEVANTAMENTO DE MERCADO:

5.1 Foi realizada prospecção de mercado com foco na identificação de obras didáticas que contemplem, de forma estruturada, os aspectos históricos, culturais e geográficos do município de Palmares – PE, voltadas ao público dos Anos Iniciais do Ensino Fundamental. A pesquisa concentrou-se em editoras e fornecedores especializados na produção de materiais pedagógicos com abordagem regional, considerando critérios técnicos, pedagógicos e gráficos. Durante o levantamento, constatou-se que a coleção “Palmares é Terra de Cultura e de Grandeza – Valorização Cultural, Histórica e Geográfica” é a única obra localizada que reúne, de forma



articulada, conteúdos específicos sobre o território local, com abordagem compatível com as etapas de alfabetização e letramento. A obra apresenta qualidade editorial, linguagem acessível, material gráfico apropriado à faixa etária, além de proposta pedagógica alinhada à Base Nacional Comum Curricular (BNCC) e às diretrizes curriculares do ensino fundamental. Verificou-se também a viabilidade de fornecimento do referido material por empresas com capacidade técnica para produção e entrega em escala compatível com a demanda, o que ratifica a possibilidade de contratação mediante licitação na modalidade Registro de Preços. Esta modalidade permitirá maior flexibilidade na aquisição dos volumes, conforme necessidade real das unidades escolares, favorecendo a economicidade e o planejamento eficiente da gestão pública.

5.2. Análises de custos:

5.4.1. A tabela abaixo possui referência de preço mediante cotação direta aos fornecedores atuantes na área, tendo em vista a necessidade de aplicar o preço usual de mercado, para aferição de valores conforme o praticado pelas empresas do ramo, a pesquisa será disponibilizada em sua integridade em anexo ao Estudo Técnico Preliminar, os dados foram coletados e analisados para mensurar a melhor opção de compra, a fim não gerar gastos inviáveis aos cofres públicos.

5.4.2 Tabela de Expectativa de gastos:

Nº	ITEM/DESCRIÇÃO	UND	QUANT.	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL
1	Livro Palmares é Terra de Cultura e de Grandeza - Valorização Cultural, Histórica e Geográfica - Anos Iniciais - "Destinado aos alunos e professores do Ensino Fundamental) da Rede Municipal de Ensino - A sequência de conteúdos deve estar organizados de acordo com as habilidades definidas pela Base Nacional Comum Curricular (BNCC) abordando a história local, aspectos geográficos, cultura, economia, turismo, patrimônios materiais e imateriais, diversidade religiosa, formação administrativa, gestão pública e políticas sociais. A obra deverá proporcionar interação digital através de QR code ou outra tecnologia para complementação e/ ou atualização de alguns conteúdos. FORMATO: Impresso em (COUCHE FOSCO 90G) + CAPA COM WIRE-O, Form. Aberto 410 x 275 mm, Form. Fechado 205 x 275 mm, 2 Revest. Capa, formato 251 x 321 mm em Couche Fosco 170 g/m2, 4x1 cores, 2 Papelão, formato 211 x 281 mm em Capa Dura 20, 0x0 cores, 2 Guardas, formato 410 x 275 mm em Couche Fosco 170 g/m2, 2x0 cores, Miolo 144 págs. em offset 90 g/ m2, 4x4 cores, Dobra Automática (Miolo), Laminação Fosca Total Frente (Guardas, Revest. Capa), Verniz UV Brilho Reserva Frente (Revest. Capa), Alceamento Automático, Furar, Acabamento, Revestimento, Garra I.	UND	2.904	R\$ 236,67	R\$ 687.280,00



6. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO:

A solução definida consiste na aquisição, por meio de procedimento licitatório na modalidade Registro de Preços, da coleção “Palmares é Terra de Cultura e de Grandeza – Valorização Cultural, Histórica e Geográfica”, em formato impresso, com conteúdo direcionado aos Anos Iniciais do Ensino Fundamental.

O material será incorporado como recurso didático complementar ao acervo pedagógico das unidades escolares, com a finalidade de apoiar práticas educativas contextualizadas e promover a valorização do território local no processo de aprendizagem. A obra apresenta proposta interdisciplinar, com abordagem adequada à faixa etária dos estudantes, linguagem acessível, ilustrações, atividades e conteúdos que tratam de forma sistemática a história, a geografia e a cultura do município de Palmares – PE.

O uso do material em sala de aula permitirá o desenvolvimento de competências e habilidades previstas na BNCC, fortalecendo o vínculo entre o currículo e o contexto sociocultural dos educandos. A adoção do Registro de Preços através do Pregão Eletrônico, como instrumento contratual garante flexibilidade para atender à demanda de forma escalonada, conforme as necessidades pedagógicas e o planejamento logístico da administração pública. Trata-se, portanto, de uma solução tecnicamente viável, pedagogicamente eficaz e administrativamente eficiente para a promoção de uma educação que reconhece, valoriza e ensina a história do lugar onde o estudante vive e aprende.

7. ESTIMATIVAS DA QUANTIDADE A SEREM CONTRATADAS:

7.1. A estimativa das quantidades foram levantadas, levando-se em consideração os seguintes parâmetros:

- Quantidade de alunos matriculados;
- Margem de segurança.

7.2.1. A estimativa das quantidades totais informadas para os itens foram obtidas em consulta junto a SEMED levantamento de necessidades de contratação no qual o resultado foi angariado via quantidade de alunos matriculados no presente ano.

7.3. Abaixo segue o levantamento da contratação com os itens e seus respectivos quantitativos:

Nº	ITEM/DESCRIÇÃO	UND	QUANT.
1	Livro Palmares é Terra de Cultura e de Grandeza - Valorização Cultural, Histórica e Geográfica - Anos Iniciais - "Destinado aos alunos e professores do Ensino Fundamental) da Rede Municipal	UND	2.904



<p>de Ensino - A sequência de conteúdos deve estar organizados de acordo com as habilidades definidas pela Base Nacional Comum Curricular (BNCC) abordando a história local, aspectos geográficos, cultura, economia, turismo, patrimônios materiais e imateriais, diversidade religiosa, formação administrativa, gestão pública e políticas sociais. A obra deverá proporcionar interação digital através de QR code ou outra tecnologia para complementação e/ ou atualização de alguns conteúdos. Formato: Impresso em (COUCHE FOSCO 90G) + CAPA COM WIRE-O, Form. Aberto 410 x 275 mm, Form. Fechado 205 x 275 mm, 2 Revest. Capa, formato 251 x 321 mm em Couche Fosco 170 g/m², 4x1 cores, 2 Papelão, formato 211 x 281 mm em Capa Dura 20, 0x0 cores, 2 Guardas, formato 410 x 275 mm em Couche Fosco 170 g/m², 2x0 cores, Miolo 144 págs. em offset 90 g/m², 4x4 cores, Dobra Automática (Miolo), Laminação Fosca Total Frente (Guardas, Revest. Capa), Verniz UV Brilho Reserva Frente (Revest. Capa), Alceamento Automático, Furar, Acabamento, Revestimento, Garra I.</p>		
--	--	--

Tabela 2 - Estimativa de quantidades para 2025.

8. ESTIMATIVA DE VALOR:

8.1 O custo estimado total é de **R\$687.280,00 (seiscentos e oitenta e sete mil, duzentos e oitenta reais)**. Os valores constantes nas estimativas foram obtidos através de cotação direta de preços, com empresas atuantes na área, tendo a vista a necessidade de aplicar o preço usual de mercado, para aferição de valores conforme o praticado pelas empresas do ramo, a pesquisa será disponibilizada em sua integridade em anexo ao Estudo Técnico Preliminar

8.2 Os preços obtidos mediante consulta direta ao fornecedor, foram realizados através de formulário de cotação de preços, com 03 (três) fornecedores do ramo, com o objetivo de aplicar ao presente estudo o preço usual de mercado, devendo a estimativa de preços corresponder ao utilizado atualmente pelos fornecedores.

9. JUSTIFICATIVA PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA SOLUÇÃO:

9.1. Em regra, conforme disposições estabelecidas na alínea b, inciso V, do art. 40 da Lei n.º 14.133/21, o planejamento das aquisições e serviços deverá atender, entre outros, ao princípio do parcelamento, quando for tecnicamente viável e economicamente vantajoso, com vistas ao melhor aproveitamento dos recursos disponíveis no mercado e à ampliação da competitividade sem perda da economia de escala.

Considerando as especificidades do presente objeto a demanda será parcelada, haja visto, se comprovarem ser técnica e economicamente mais viável, com vistas a propiciar o melhor aproveitamento do mercado.

10. CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES:

10.1. Não foi identificado contratações correlatas ou interdependentes ao objeto da contratação em estudo.

11. ALINHAMENTO ENTRE A CONTRATAÇÃO E O PLANEJAMENTO:

11.1. A contratação de empresa para execução fornecimento de livros da coleção “Palmares é Terra de Cultura e de Grandeza – Valorização Cultural, Histórica e Geográfica” (Anos Iniciais), destinados aos alunos e professores do Ensino Fundamental da Rede Municipal de Ensino de Palmares – PE, está amparada no mapa estratégico da secretaria. Os itens pretendidos nesta licitação, são de suma importância para garantir formação de hábitos de higiene bucal, fortalecimento de competências leitoras e promoção da cidadania desde os primeiros anos da escolarização. Desse modo, o alinhamento entre a referida contratação e o planejamento estratégico corresponde às expectativas do planejamento da Secretaria.

12. RESULTADOS PRETENDIDOS:

12.1 Com a aquisição da coleção “Palmares é Terra de Cultura e de Grandeza – Valorização Cultural, Histórica e Geográfica”, pretende-se fortalecer a identidade cultural e o sentimento de pertencimento dos estudantes dos Anos Iniciais do Ensino Fundamental, por meio do acesso a conteúdos que valorizam a história, a cultura e a geografia do município de Palmares – PE. Espera-se, ainda, qualificar as práticas pedagógicas com a introdução de material didático que favoreça a contextualização do ensino e a integração entre o currículo escolar e a realidade sociocultural dos alunos, promovendo uma aprendizagem significativa e alinhada às competências gerais da Base Nacional Comum Curricular (BNCC).

A ação contribuirá para a ampliação e diversificação do acervo pedagógico das escolas, assegurando o acesso equitativo ao conhecimento e o estímulo ao desenvolvimento de habilidades de leitura, interpretação, pensamento crítico e valorização da cultura local desde os primeiros anos da vida escolar. Além disso, a contratação por meio do Sistema de Registro de Preços permitirá a racionalização dos recursos públicos, com aquisição planejada conforme demanda real das unidades escolares, promovendo eficiência administrativa e uso responsável dos investimentos em educação.



13. PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS:

13.1. Para a celebração do contrato não serão necessárias a adoção de providências prévias, tendo em vista que o espaço físico existente é suficiente para comportar os materiais e, no que se refere à fiscalização de contratos, os servidores da secretaria já possuem qualificação para recebimento, conferência, ateste e incorporação dos itens às unidades destinatárias, não sendo o objeto atual específico a ponto de exigir capacitação diferenciada.

14. POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS:

14.1. A aquisição dos materiais não causa diretamente impactos ambientais.

15. DECLARAÇÃO DE VIABILIDADE:

15.1. Esta equipe de planejamento declara viável esta contratação. Diante de toda análise desenvolvida no presente instrumento.

16. RESPONSÁVEIS:

16.1. Servidores responsáveis pela elaboração:

Nome	E-mail	Telefone	Matrícula
Ana Cristina	educacao@palmares.pe.gov.br	(81) 99663-8669	06/2021
Thais Cavalcanti Galvão	Cpl02palmares@gmail.com	(81) 98731-5059	997413-1
Thais Monique da Silva Gomes Barreto	licitapalmares@gmail.com	(81)99537-2232	997221-1

Palmares, 14 de julho de 2025.



ANA CRISTINA SOARES MONTEIRO

Diretora FME/PALMARES
Portaria nº 06/2021

Assinatura do Requisitante

THAIS CAVALCANTI GALVÃO

CPL – Orçamento e Planejamento
Portaria nº 997413-1

Assinatura do Integrante Administrativo Planejamento

THAIS MONIQUE DA SILVA GOMES BARRETO

CPL - Orçamento e Planejamento
Portaria nº 997221-1

Assinatura do Integrante Administrativo Planejamento



ANEXOS I

Nº	ITEM/DESCRIÇÃO	UND	QUANT.	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL
1	<p>Livro Palmares é Terra de Cultura e de Grandeza - Valorização Cultural, Histórica e Geográfica - Anos Iniciais - "Destinado aos alunos e professores do Ensino Fundamental) da Rede Municipal de Ensino - A sequência de conteúdos deve estar organizados de acordo com as habilidades definidas pela Base Nacional Comum Curricular (BNCC) abordando a história local, aspectos geográficos, cultura, economia, turismo, patrimônios materiais e imateriais, diversidade religiosa, formação administrativa, gestão pública e políticas sociais. A obra deverá proporcionar interação digital através de QR code ou outra tecnologia para complementação e/ ou atualização de alguns conteúdos. FORMATO: Impresso em (COUCHE FOSCO 90G) + CAPA COM WIRE-O, Form. Aberto 410 x 275 mm, Form. Fechado 205 x 275 mm, 2 Revest. Capa, formato 251 x 321 mm em Couche Fosco 170 g/m2, 4x1 cores, 2 Papelão, formato 211 x 281 mm em Capa Dura 20, 0x0 cores, 2 Guardas, formato 410 x 275 mm em Couche Fosco 170 g/m2, 2x0 cores, Miolo 144 págs. em offset 90 g/m2, 4x4 cores, Dobra Automática (Miolo), Laminação Fosca Total Frente (Guardas, Revest. Capa), Verniz UV Brilho Reserva Frente (Revest. Capa), Alceamento Automático, Furar, Acabamento, Revestimento, Garra I.</p>	UND	2.904	R\$ 236,67	R\$ 687.280,00



MAPA E GERENCIAMENTO DE RISCO

OBJETO	Registro de Preços para futura contratação de empresa especializada para aquisição de livros da coleção “Palmares é Terra de Cultura e de Grandeza – Valorização Cultural, Histórica e Geográfica” (Anos Iniciais), destinados aos alunos e professores do Ensino Fundamental da Rede Municipal de Ensino de Palmares – PE.
---------------	---

1. OBJETIVO

1.1 Identificar os possíveis riscos e causas relacionados à contratação do objeto, bem como ações Preventivas e de Contingência para mitigar os riscos.

Escala de Probabilidade		Escala de Impacto	
1 Baixa	Pequena possibilidade de ocorrer.	1 Baixo	Poderá comprometer o alcance de parte não relevante do objetivo do processo.
2 Média	Provável que ocorra em várias circunstâncias.	2 Médio	Poderá comprometer o alcance de parte relevante do objetivo do processo.
3 Alta	Deve ocorrer em algum momento.	3 Alto	Poderá comprometer o alcance total do objetivo do processo.

- **PROBABILIDADE:** 1 BAIXA/ 2 MÉDIA / 3 ALTA
- **IMPACTO:** 1 BAIXO / 2 MÉDIO / 3 ALTO
-

1.1. Fase da Análise e/ou Planejamento da Contratação:

Riscos	Possíveis causas	Probabilidade	Impacto	Controle/ Contingência	Responsável
Fragilidade do Estudo Preliminar	Dificuldade na definição do objeto; Dificuldade na elaboração do estudo;	1	2	Capacitar os requerentes/ demandantes.	Equipe de Planejamento

✉ educacao@palmares.pe.gov.br



Falta de recursos para a contratação	Contingenciamento	1	2	Planejamento	Ordenador de Despesas
Não exaustão do Levantamento de Mercado	Dificuldade de encontrar a melhor forma de contratação	1	2	Capacitar os requerentes/demandantes.	Equipe de Planejamento

1.2. Fase da Seleção do Fornecedor:

Riscos	Possíveis causas	Probabilidade	Impacto	Controle/Contingência	Responsável
Impugnação ao Edital.	Excesso de formalismo; Restrições nos requisitos de habilitação.	1	2	Capacitação do setor requisitante; Capacitação da equipe de compras, licitações e contratos.	Coordenação de Licitações e Contratos; Ordenador de despesas.
Deficiências do Edital; Critérios de julgamento, prazos e Sanções, entre outros.	Falta de capacitação – atualização; Falhas na fase de planejamento;	1	2	Capacitar os servidores; Estabelecer rotinas de revisão.	Coordenação de Licitações e Contratos.
Licitação deserta	Ausência de fornecedores com possibilidade de serem habilitados; Ineficácia na divulgação da licitação;	1	2	Identificar potenciais empresas que participam de licitações públicas; divulgar o edital.	Coordenação de Licitações e Contratos
Falha do Pregoeiro na Análise da documentação de habilitação.	Falta de capacitação; Ausência atuação da Equipe de Apoio.	1	2	Elaborar Check list; Treinar os servidores Estabelecer rotinas de diligências;	Pregoeiro
Habilitação de empresa em desacordo com as cláusulas do Edital.	Desconhecimento do Edital pelo Pregoeiro	1	2	Elaborar Check list; Treinar os servidores; Estabelecer rotinas	Pregoeiro

1.3. Fase da Aquisição/entrega do objeto:

Riscos	Possíveis causas	Probabilidade	Impacto	Controle/Contingência	Responsável
Desconhecimento dos termos estipulados na ARP;	Falta de orientação para a correta condução da aplicação dos termos estabelecidos no instrumento jurídico; Tempo e preparo dos fiscais e gestor do contrato.	1	2	Estabelecer rotinas para conhecer detalhadamente o instrumento jurídico; Capacitar os servidores envolvidos na Gestão /fiscalização;	Gestor de Contratos e Fiscais .
Inércia frente ao descumprimento de obrigações estabelecidas no instrumento jurídico;	Sobrecarga de trabalho dos fiscais da Ata de Registro de Preço; Falta de Atenção / despreparo na verificação da execução do contrato pelos fiscais e/ou gestor;	1	2	Capacitar os fiscais;	Gestor de Contratos; Ordenador de despesas.
Falhas na omissão no registro dos atos e fatos do contrato.	Incompreensão da importância das atividades;	1	2	Capacitar os fiscais . Estabelecer modelos e rotinas de acompanhamento contratual;	Gestor de Contratos

1.4. Fase da Aquisição/entrega do objeto - FORNECEDOR:

Riscos	Possíveis causas	Probabilidade	Impacto	Controle/Contingência	Responsável
Fornecedor descumprir as condições da Ata de Registro de preço;	Desconhecimentos das exigências (especificações e condições de produtos/itens e serviços) solicitadas durante a fase de processo licitatório e assinatura da ata;	2	3	Dar ciência ao fornecedor das penalidades decorrentes do descumprimento do pactuado na ata de registro de preços ou do descumprimento das obrigações contratuais, em relação às suas próprias contratações;	Gestor de Contratos e Fiscais;
Fornecedor descumprir as condições da proposta;	Não cumprimento dos Termos pactuados em contrato;	2	3	Cancelamento do(s) registro(s), formalizado por despacho do órgão gerenciador, assegurado o contraditório e a ampla defesa.	Coordenação de Licitações e Contratos (Gestor de Contratos);

Desistência do Fornecedor	Desistência de proposta; Descontinuação de produto ou serviço;	2	3	Contratação de fornecedor remanescente do cadastro de reserva, se houver;	Coordenação de Licitações e Contratos;

2. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Este estudo identificou as hipóteses dos riscos na contratação, avaliou e mitigou possíveis obstáculos e problemas que podem surgir durante a fase preliminar, fase externa de divulgação e seleção do fornecedor, além de mensurar hipóteses de problemas durante a execução contratual.

O Mapa de Riscos deverá ser revisado periodicamente, acompanhado pelo Gestor e fiscal de contratos, adaptando-o para suprir as necessidades de contingências aqui omissas e não observadas preliminarmente, contudo, sem alterar as restrições e previsões contratuais anteriormente impostas.

Responsáveis pela Análise:

ANA CRISTINA SOARES MONTEIRO

Diretora FME/PALMARES

Portaria nº 06/2021

Assinatura do Requisitante

THAIS CAVALCANTI GALVÃO

CPL – Orçamento e Planejamento

Portaria nº 997413-1

Assinatura do Integrante Administrativo Planejamento

✉ educacao@palmares.pe.gov.br

THAIS MONIQUE DA SILVA GOMES BARRETO
CPL - Orçamento e Planejamento
Portaria nº 997221-1
Assinatura do Integrante Administrativo Planejamento

Palmares, 14 de julho de 2025.

✉️ educacao@palmares.pe.gov.br



VERIFICAÇÃO DAS ASSINATURAS



Código para verificação: 92F0-90DA-8DAA-3A7F

Este documento foi assinado digitalmente pelos seguintes signatários nas datas indicadas:

- ✓ THAIS CAVALCANTI GALVAO (CPF 091.XXX.XXX-13) em 14/07/2025 16:15:15 GMT-03:00
Papel: Parte
Emitido por: Sub-Autoridade Certificadora 1Doc (Assinatura 1Doc)

- ✓ ANA CRISTINA SOARES MONTEIRO (CPF 770.XXX.XXX-10) em 14/07/2025 21:04:23 GMT-03:00
Papel: Parte
Emitido por: Sub-Autoridade Certificadora 1Doc (Assinatura 1Doc)

- ✓ THAIS MONIQUE DA SILVA GOMES BARRETO (CPF 072.XXX.XXX-05) em 15/07/2025 09:20:09
GMT-03:00
Papel: Parte
Emitido por: Sub-Autoridade Certificadora 1Doc (Assinatura 1Doc)

Para verificar a validade das assinaturas, acesse a Central de Verificação por meio do link:

<https://palmares.1doc.com.br/verificacao/92F0-90DA-8DAA-3A7F>