



ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR (ETP)

1. INFORMAÇÕES BÁSICAS:

ÓRGÃO: Fundo Municipal de Educação dos Palmares (19.608.720/0001-62)

CATEGORIA DO ETP: Serviços.

OBJETO: Contratação de empresa especializada para prestação de serviços de execução do Projeto de Formação Continuada para Equipe Gestora da Rede Municipal de Ensino - Líderes de Gestão Escolar.

2. DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE DE AQUISIÇÃO E JUSTIFICATIVA:

O presente documento tem por finalidade apresentar as bases técnicas e pedagógicas que fundamentam a necessidade de contratação de empresa especializada para a execução do Projeto de Formação Continuada para Equipe Gestora da Rede Municipal de Ensino – Líderes de Gestão Escolar 2025, a ser implementado pela Secretaria Municipal de Educação de Palmares.

A proposta está alinhada às diretrizes nacionais e municipais de valorização da gestão escolar e de aprimoramento dos processos educativos, conforme previsto nos instrumentos normativos de planejamento educacional. Considerando os desafios enfrentados pelas unidades escolares da rede municipal, especialmente no tocante à elevação dos indicadores de aprendizagem, à promoção de uma gestão democrática e à implementação de práticas inovadoras e baseadas em evidências, torna-se imprescindível investir na formação qualificada dos gestores escolares e coordenadores pedagógicos.

O projeto propõe uma jornada formativa com carga horária total de 64 horas, distribuídas em oito módulos, com temáticas atuais e estruturadas, ministradas por profissionais com comprovada experiência e notório saber na área de gestão educacional.

Dessa forma, este documento apresenta a identificação das soluções técnicas possíveis para atendimento da demanda, a justificativa da contratação, os requisitos técnicos exigidos, a composição de custos e demais elementos que embasam juridicamente o procedimento de contratação, visando garantir a qualidade, a eficiência e os resultados esperados com a implementação da proposta formativa.

A presente contratação tem como objetivo a execução do Projeto de Formação Continuada para





Equipe Gestora da Rede Municipal de Ensino – Líderes de Gestão Escolar 2025, visando a qualificação técnica e pedagógica dos gestores escolares, coordenadores pedagógicos e equipe técnico-pedagógica da Secretaria Municipal de Educação de Palmares.

Pretende-se, com esta iniciativa, desenvolver competências fundamentais para o exercício da liderança educacional, com ênfase na gestão democrática, na tomada de decisões baseada em evidências, na inovação pedagógica, no planejamento estratégico institucional e no fortalecimento das práticas escolares voltadas para a melhoria da aprendizagem dos estudantes. A contratação tem por objetivos específicos:

- Proporcionar uma formação estruturada e continuada aos profissionais da gestão escolar, por meio de atividades presenciais teóricas e práticas distribuídas em módulos, com carga horária total de 64 horas;
- Viabilizar o acesso a palestras, oficinas, dinâmicas formativas e debates com especialistas;
- Promover o alinhamento das ações de gestão escolar às metas e diretrizes do Plano Nacional de Educação (PNE), do Plano Municipal de Educação (PME), da Base Nacional Comum Curricular (BNCC) e de programas estratégicos como o Compromisso Nacional Criança Alfabetizada;
- Fortalecer a cultura da inovação e da gestão por resultados nas escolas da rede municipal, incentivando o uso pedagógico de tecnologias, a integração curricular da computação e a aplicação de ferramentas de inteligência artificial na gestão educacional;
- Estimular a construção colaborativa de planos de ação e projetos institucionais voltados ao enfrentamento das desigualdades educacionais e à valorização do clima escolar;
- Garantir as condições técnicas, operacionais e logísticas necessárias à realização da formação, incluindo estrutura física, materiais didáticos, equipamentos, alimentação, transporte, hospedagem de profissionais e suporte à organização dos encontros formativos.

3. REQUISITANTE:

Órgão/Entidade: A Secretaria Executiva Municipal de Educação dos Palmares

Setor Requisitante do Órgão/Entidade: Gestão de Educação/ Diretora

Responsável / Equipe de planejamento da demanda: Ana Cristina Soares Monteiro/ Diretora do FME/Palmares. Thais Cavalcanti Galvão – Thais Monique da Silva Gomes Barreto – CPL Planejamento.



Contato do responsável: (81) 3661-2188

E-mail institucional: educacao@palmares.pe.gov.br

4. DESCRIÇÃO DOS REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO:

4.1. A Secretaria Municipal de Educação de Palmares identificou a necessidade urgente de qualificar, de forma estruturada e contínua, os profissionais que atuam na gestão das unidades escolares da rede municipal, em consonância com os desafios contemporâneos da educação pública.

O desempenho institucional das escolas, os resultados insatisfatórios em avaliações externas, os indicadores de permanência e aprendizagem dos estudantes, bem como a necessidade de alinhamento entre práticas de gestão e políticas públicas educacionais, evidenciam a urgência de investimento técnico na formação de gestores escolares e coordenadores pedagógicos.

Diante da complexidade e abrangência das competências requeridas para o exercício de uma liderança educacional eficaz – que envolvem desde a gestão administrativa e pedagógica até a condução de processos participativos e a integração de tecnologias digitais no cotidiano escolar – torna-se imprescindível a contratação de uma empresa especializada, com expertise técnica e capacidade operacional para desenvolver um programa formativo robusto, inovador e contextualizado.

A presente necessidade contempla a realização do Projeto de Formação Continuada para Equipe Gestora da Rede Municipal de Ensino – Líderes de Gestão Escolar 2025, o qual prevê uma jornada formativa composta por oito módulos presenciais, totalizando 64 horas de formação.

Cada módulo aborda temáticas estratégicas para a qualificação da liderança escolar, como gestão por evidências, avaliação educacional, planejamento estratégico, inovação curricular, uso de inteligência artificial na educação, liderança emocional, competências gerenciais e articulação entre planos educacionais. A execução da proposta formativa exige, além do corpo técnico altamente qualificado, a disponibilização de infraestrutura logística, equipamentos, materiais pedagógicos, alimentação, hospedagem e apoio à organização dos encontros, de modo a assegurar o pleno desenvolvimento das atividades e a participação efetiva dos profissionais envolvidos.

Assim, a contratação é necessária para assegurar a implementação de uma política de valorização e fortalecimento da gestão escolar, garantindo que os gestores da rede municipal de ensino estejam preparados para conduzir, com excelência e responsabilidade, as transformações requeridas para a

melhoria dos resultados educacionais, a equidade no acesso à aprendizagem e a consolidação de uma cultura institucional orientada por evidências, inovação e participação democrática.

A empresa a ser contratada para a execução do Projeto de Formação Continuada para Equipe Gestora da Rede Municipal de Ensino – Líderes de Gestão Escolar 2025, deverá comprovar especialização técnica e experiência consolidada na realização de programas formativos voltados à qualificação de gestores educacionais em redes públicas de ensino.

A contratada deverá:

- a) apresentar equipe composta por profissionais com formação nas áreas de educação, gestão pública, políticas educacionais, tecnologia educacional, psicologia ou áreas correlatas, exigindo-se que os palestrantes, possuam notório saber.
- b) Possuir capacidade operacional para garantir, de forma integrada, a execução completa das atividades previstas, incluindo a logística necessária para a realização dos encontros presenciais, como fornecimento de equipamentos audiovisuais (telão de LED, som, microfones), materiais didáticos e pedagógicos (blocos, kits, cadernos teóricos), impressão de crachás e certificados, alimentação adequada aos participantes (café da manhã, almoço e lanche), hospedagem e transporte dos profissionais envolvidos, além da ambientação física dos espaços formativos conforme as especificações do projeto.
- c) A metodologia aplicada pela empresa deverá ser pautada por práticas formativas interativas, com uso de estratégias como oficinas, estudos de caso, dinâmicas em grupo, e elaboração de planos de ação contextualizados à realidade das escolas participantes.
- d) A avaliação da formação deverá ser formativa e contínua, baseada na produção técnica dos cursistas, na observação da participação qualificada nas atividades propostas e na viabilidade de aplicação das ações desenvolvidas ao longo dos módulos.
- e) A empresa deverá cumprir rigorosamente os prazos acordados, os cronogramas estabelecidos e todas as obrigações legais inerentes aos contratos firmados com a administração pública, incluindo a emissão de documentos fiscais regulares, recolhimento de tributos e apresentação de relatórios comprobatórios da execução do serviço contratado.

5. LEVANTAMENTO DE MERCADO:

Para subsidiar tecnicamente a instrução do presente processo de contratação, foi realizado levantamento de mercado com o objetivo de identificar empresas com capacidade técnica,



experiência comprovada e proposta de execução compatível com os objetivos do Projeto de Formação Continuada para Equipe Gestora da Rede Municipal de Ensino – Líderes de Gestão Escolar 2025.

O levantamento considerou, prioritariamente, prestadores de serviço com atuação reconhecida em formações voltadas à gestão escolar, com expertise na elaboração e implementação de programas formativos presenciais, estruturados em módulos, e alinhados às diretrizes das políticas públicas educacionais vigentes.

Durante o processo, foram consultadas empresas com histórico de prestação de serviços similares em redes públicas de ensino, com destaque para aquelas que contam com equipe técnica composta por palestrantes e formadores de notório saber. Também foram observados os aspectos logísticos e operacionais ofertados, como fornecimento de materiais didáticos, recursos audiovisuais, alimentação, deslocamento, hospedagem, acompanhamento pedagógico, impressão de material gráfico e produção de kits personalizados para os participantes.

As propostas orçamentárias levantadas apresentaram valores compatíveis com os parâmetros de mercado para serviços de natureza técnico-especializada, com composição detalhada por tipo de serviço, carga horária, número de profissionais envolvidos, estrutura física e suporte logístico necessário.

A análise das propostas reforçou o caráter singular do serviço, tendo em vista a articulação entre os conteúdos programáticos, a metodologia ativa aplicada, o perfil altamente qualificado dos profissionais propostos e a adequação das soluções às necessidades específicas da rede municipal de Palmares.

Com base nas informações coletadas, verificou-se que a contratação por inexigibilidade de licitação se configura como a solução juridicamente adequada, dada a inviabilidade de competição entre empresas com a mesma qualificação técnica e padrão de entrega, especialmente quando o serviço requer atuação de profissionais com notório saber, atuação consolidada na área educacional e reconhecimento público por sua expertise na formação de lideranças escolares.

6. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO:

A solução proposta para atender à necessidade da Secretaria Municipal de Educação de Palmares consiste na contratação de empresa especializada com notório saber e expertise na execução de



formações continuadas voltadas à qualificação de gestores escolares e coordenadores pedagógicos. Trata-se de um serviço de natureza intelectual e técnico-pedagógica, que requer elevado grau de especialização, domínio metodológico e capacidade de articulação entre conteúdo formativo, logística operacional e acompanhamento dos resultados. A empresa contratada deverá realizar a execução integral do Projeto de Formação Continuada para Equipe Gestora da Rede Municipal de Ensino – Líderes de Gestão Escolar 2025, que prevê uma carga horária total de 64 horas, distribuídas em oito módulos temáticos presenciais, com abordagem teórica e prática, metodologias ativas, estudos de caso, oficinas e elaboração de planos de ação aplicáveis ao contexto das escolas participantes.

As temáticas dos módulos envolvem tópicos estratégicos como gestão por evidências, avaliação educacional, planejamento integrado, inovação tecnológica, uso de inteligência artificial na educação, liderança emocional e competências gerenciais, exigindo atuação de equipe altamente qualificada.

A solução engloba não apenas o fornecimento do serviço de formação, mas também toda a estrutura necessária para a realização dos encontros presenciais, incluindo a contratação de palestrantes e oficinairos com titulação mínima em mestrado ou doutorado e atuação reconhecida na área educacional; a disponibilização de equipamentos audiovisuais (telões, som, microfones), materiais pedagógicos e gráficos (blocos, kits, crachás, certificados, cadernos teóricos); bem como o fornecimento de alimentação, hospedagem e transporte para os profissionais envolvidos.

A adoção dessa solução se justifica pela complexidade técnica e pedagógica do projeto, pela necessidade de personalização dos conteúdos à realidade da rede municipal de Palmares e pela exigência de um padrão elevado de qualidade e impacto formativo. Por se tratar de serviço técnico especializado com envolvimento de profissionais de notório saber e aplicação de metodologia singular, a solução proposta considera a contratação por inexigibilidade de licitação como juridicamente adequada, conforme previsto no art. 74, inciso III da Lei nº 14.133/2021.

Para tanto, a Secretaria de Educação Municipal solicitou e apresentou a proposta da empresa C. S. C DA NÓBREGA – ASSESSORIA EDUCACIONAL EIRELLI – EPP, CNPJ: 19.653.164/0001-46, nome empresarial da Inovação, que possui extensa expertise no objeto a ser contratado.

Considerando toda a expertise, é notório o enquadramento da empresa na possível contratação mediante a dispensa de licitação, previsão essa contida no art. 74, inciso III, da Lei nº. 14.133/21. Para tanto, se faz necessário a solicitação de proposta formal a fim de que a empresa elabore e apresente à Secretaria de Educação valores e formas de atuação para a execução do objeto.

7. ESTIMATIVAS DA QUANTIDADE A SEREM CONTRATADAS:

7.1. A estimativa das quantidades foram levantadas, levando-se em consideração os seguintes parâmetros:

- Estimativa de preços usuais, medidos através de contratos realizados pela empresa com o mesmo objeto.

7.2.1. A estimativa das quantidades totais informadas para os itens foram obtidas em consulta junto a SEMED levantamento de necessidades de contratação no qual o resultado foi angariado via quantidade de alunos matriculados no presente ano.

7.3. Abaixo segue o levantamento da contratação com os itens e seus respectivos quantitativos:

Projeto de Formação Continuada para Equipe Gestora da Rede Municipal de Ensino - Líderes de Gestão Escolar 2025							
1. PALESTRAS							
ORDEM	DESPESA	QUANT	ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS	CARGA HORÁRIA	UND	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL
1.1	Seminários/Palestra - Módulo 1	1	Seminários - devendo ser ministrados por profissionais com formação em mestrado ou doutorado, tendo publicações sobre os temas abordados, podendo ser: livros, artigos de livros, artigos em anais da educação, entre outros, e cujo notório saber é devidamente consagrado perante a opinião pública por prestar serviços de natureza singular.	2	Hora-Aula	R\$ 10.000,00	R\$ 20.000,00
1.2	Seminários/Palestra - Módulo 2	1	Seminários - devendo ser ministrados por profissionais com formação em mestrado ou doutorado, tendo publicações sobre os temas abordados, podendo ser: livros, artigos de livros, artigos em anais da educação, entre outros, e cujo notório saber é devidamente consagrado perante a opinião pública por prestar serviços de natureza singular.	2	Hora-Aula	R\$ 10.000,00	R\$ 20.000,00
1.3	Seminários/Palestra - Módulo 3	2	Seminários - devendo ser ministrados por profissionais com formação em mestrado ou doutorado, tendo publicações sobre os temas abordados, podendo ser: livros, artigos de livros, artigos em anais da educação, entre outros, e cujo notório saber é devidamente consagrado perante a opinião pública por prestar serviços de natureza singular.	2	Hora-Aula	R\$ 10.000,00	R\$ 40.000,00
1.4	Seminários/Palestra - Módulo 4	2	Seminários - devendo ser ministrados por profissionais com formação em mestrado ou doutorado, tendo publicações sobre os temas abordados, podendo ser: livros, artigos de livros, artigos em anais da educação, entre outros, e cujo notório saber é devidamente consagrado perante a opinião pública por prestar serviços de natureza singular.	2	Hora-Aula	R\$ 15.000,00	R\$ 30.000,00

Trabalho e Desenvolvimento

1.5	Seminários/Palestra - Módulo 5	1	Seminários - devendo ser ministrados por profissionais com formação em mestrado ou doutorado, tendo publicações sobre os temas abordados, podendo ser: livros, artigos de livros, artigos em anais da educação, entre outros, e cujo notório saber é devidamente consagrado perante a opinião pública por prestar serviços de natureza singular.	2	Hora-Aula	R\$ 10.000,00	R\$ 20.000,00
1.6	Seminários/Palestra - Módulo 6	1	Seminários - devendo ser ministrados por profissionais com formação em mestrado ou doutorado, tendo publicações sobre os temas abordados, podendo ser: livros, artigos de livros, artigos em anais da educação, entre outros, e cujo notório saber é devidamente consagrado perante a opinião pública por prestar serviços de natureza singular.	2	Hora-Aula	R\$ 10.000,00	R\$ 20.000,00
1.7	Seminários/Palestra - Módulo 7	2	Seminários - devendo ser ministrados por profissionais com formação em mestrado ou doutorado, tendo publicações sobre os temas abordados, podendo ser: livros, artigos de livros, artigos em anais da educação, entre outros, e cujo notório saber é devidamente consagrado perante a opinião pública por prestar serviços de natureza singular.	2	Hora-Aula	R\$ 10.000,00	R\$ 40.000,00
1.14	Aluguel de Telão de LED	7	Telão de Led com grid. Tam 3m x 1,5.	1	Diária	R\$ 3.000,00	R\$ 21.000,00
1.15	Equipamento de Som	7	Conjunto de equipamento de som, com operador, incluindo caixas, mesa distribuidora e microfones. Equipamento com potência suficiente para alcance em ambiente amplo com até 400 pessoas.	1	Conjunto	R\$ 1.500,00	R\$ 10.500,00
1.16	Banner em lona	7	Produção de Banner 3,00 x 2,00m para utilizar em grid com as mesmas medidas;	1	Unidade	R\$ 800,00	R\$ 5.600,00
1.17	Grid para lona	7	Armação em aço para exposição de banner expositivo da formação com medidas mínimas de 3x2m.	1	Unidade	R\$ 1.000,00	R\$ 7.000,00
TOTAL PALESTRAS							R\$ 234.100,00
2. Oficinas							
Ordem	Despesa	Qtd de turmas	Especificação Técnica	Carga Horária	Unidade	Valor Unitário	Valor Total
2. PAGAMENTO DE PESSOAL							
2.1	Workshops	3	Workshops previstos no Projeto de Formação Continuada para Equipe Gestora da Rede Municipal de Ensino - Líderes de Gestão Escolar 2025 - 89 profissionais em 6 turmas (38 horas aulas de workshops (oficinas, dinâmicas, estudos de caso, painéis, fechamentos, atividades em grupos e planejamento) sendo mediados por 6 profissionais com expertise em formação de professores).	42	Hora Aula	R\$ 450,00	R\$ 18.900,00
2.2	Coordenação	1	Coordenação - Devendo ter experiência em coordenação de formações continuadas e ser pedagogo ou cursar pedagogia.	42	Hora-Técnica	R\$ 450,00	R\$ 18.900,00
SUBTOTAL							R\$ 34.200,00
Ordem	Despesa	Qtd	Especificação Técnica	Qtd por Cursista	Unidade	Valor Unitário	Valor Total
2. MATERIAIS DE CONSUMO							
2.1	Kit sala	3	Kit composto por materiais de pedagógicos para realização das oficinas, a saber: papéis diversos (cartolinas, A4, papel madeira, papel 40kg), cola,	7	Kit	R\$ 100,00	R\$ 2.100,00



Trabalho e Desenvolvimento

			tesoura, régua, lápis, canetas hidrográficas, caixas de som, extensão, pilotos, barbante, e todo e qualquer material necessário para realização da oficina).				
2.2	Lapiseira em grafite com ponta 0.7mm	89	Lapiseira com corpo hexagonal, em plástico translúcido e borracha branca na extremidade, 0.7mm	1	Unidade	R\$ 4,00	R\$ 356,00
2.3	Borracha bicolor	89	Bicolor	1	Unidade	R\$ 2,00	R\$ 178,00
2.4	Caneta esferográfica	89	Corpo transparente para total controle do consumo, corpo sextavado, não rola da mesa escrita fina e macia até o final	1	Unidade	R\$ 2,00	R\$ 178,00
2.5	Régua cristal de 30cm	89	Régua de poliestireno, transparente, com impressão da graduação, legível sem falhas em milímetros e centímetros, sem deformidades ou rebarbas a fim de proporcionar um traçado retilíneo perfeito. Comprimento nominal gravado 300 mm; Largura: 30 a 40 mm; Espessura: 2,5 a 3,0mm	1	Unidade	R\$ 2,80	R\$ 249,20
2.6	Bloco personalizado	89	Bloco impresso em papel ofício 1/2 - A4. FOLHAS COLADAS. Com capa colorida	1	Unidade	R\$ 9,00	R\$ 801,00
2.7	Camisa personalizada	89	Em fibra de Algodão fio 30, costura reforçada e gola circular; estampa em Silk em policromia frente e costas	1	Unidade	R\$ 25,00	R\$ 2.225,00
2.8	Caneta marca texto	89	Caneta salientadora	1	Unidade	R\$ 2,80	R\$ 249,20
2.9	Bolsa em lona personalizada	89	Bolsa tipo professor, em material sintético vinílico, alça de transporte, fecho em zíper, duas divisórias e estampa personalizada em policromia.	1	Unidade	R\$ 30,00	R\$ 2.670,00
SUBTOTAL							R\$ 9.006,40
Ordem	Despesa	Qtd	Especificação Técnica	Qtd por Cursista	Unidade	valor unitário	valor total
3. MATERIAL GRÁFICO							
3.1	Crachá	89	Impressão de crachá, tamanhos: largura 10cm x 14 altura - cm, policromia, papel cartão supremo 240g, com corda.	1	Unidade	R\$ 7,00	R\$ 623,00
3.2	Cerificado	89	Impressão de certificado no formato ofício, policromia, papel couché brilho 230g.	1	Unidade	R\$ 7,00	R\$ 623,00
3.3	Caderno de fundamentação teórica	89	Fornecimento de caderno de fundamentação teórica para os cursos, no formato 21x29,7cm, com até 100 páginas, capa 4/4, brilho na capa, com espiral.	8	Unidade	R\$ 30,00	R\$ 21.360,00
SUBTOTAL							R\$ 22.606,00
Ordem	Despesa	Qtd	Especificação Técnica	Qtd por coordenador, palestrante e oficinairo	Unidade	Valor Unitário	Valor Total
4. ALIMENTAÇÃO, TRANSPORTE E HOSPEDAGEM							
4.1	Diária para alimentação, hospedagem e deslocamento dos instrutores, oficinairos (1 oficinairos x 8 dias + 1 coordenador x 8 dias + 2 palestrantes x 8 dias, totalizando 32 diárias)	35	Diária para alimentação, hospedagem e deslocamento dos palestrantes e oficinairos/ sendo o deslocamento feito em carro passeio individual, com ar-condicionado; alimentação a la carte ou buffet compreendendo café da manhã, almoço e jantar; hospedagem com acomodação em suite climatizada, com tv, frigobar.	1	Diária	R\$ 450,00	R\$ 15.750,00
4.2	Alimentação dos participantes	89	Refeição caracterizada por Café da manhã , em estrutura de buffet, composto de: pães, biscoito, sanduíche, salgado, bolo, fruta, suco, refrigerante e café.	7	Pessoal	R\$ 40,00	R\$ 24.920,00



Trabalho e Desenvolvimento

4.3	Alimentação dos participantes	89	Refeição caracterizada por lanche da tarde , em estrutura de buffet, composto de: pães, biscoito, sanduíche, salgado, bolo, fruta, suco, refrigerante e café.	7	Pessoal	R\$ 40,00	R\$ 24.920,00
4.4	Alimentação dos participantes	89	Refeição caracterizada por almoço , em estrutura de buffet, composto de: 1 tipo de feijão, 1 tipo de arroz, 1 tipo de massas (macarrão entre outros), saladas, 2 tipos de carne (grelhado, ao molho, assado), 1 tipo de suco e 1 refrigerante;	7	Pessoal	R\$ 70,00	R\$ 43.610,00
Ordem	Despesa	Qtd.	Especificação técnica	Qtd de dias	Unidade	Valor da Diária	Valor total
5.1	Projeto de imagem	3	Locação de projetor	7	Diária	R\$ 500,00	R\$ 10.500,00
SUBTOTAL							R\$ 119.700,00
Valor total do Projeto de Formação Continuada para Equipe Gestora da Rede Municipal de Ensino - Líderes de Gestão Escolar 2025							R\$ 423.212,40

Tabela 2 - Estimativa de quantidades para 2025.

8. ESTIMATIVA DE VALOR:

8.1 O custo estimado total é de **R\$ 423.212,40 (quatrocentos e vinte e três mil, duzentos e doze reais e quarenta centavos)**. Os valores constantes nas estimativas foram obtidos através de proposta de preço apresentada pela empresa.

A comprovação dos valores foram obtidas mediante consulta a contratos de serviços exercidos pela empresa em diversos municípios. No que tange aos insumos utilizados para realização dos serviços, foi realizada cotação de preço junto ao site Banco de Preços, para comprovação dos preços estipulados pela empresa, levando em consideração que todos os itens ofertados serão padronizados. As pesquisas mencionadas anteriormente estarão a disposição para consulta, em anexo ao presente estudo.

9. JUSTIFICATIVA PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA SOLUÇÃO:

9.1. Em regra, conforme disposições estabelecidas na alínea b, inciso V, do art. 40 da Lei n.º 14.133/21, o planejamento das aquisições e serviços deverá atender, entre outros, ao princípio do parcelamento, quando for tecnicamente viável e economicamente vantajoso, com vistas ao melhor aproveitamento dos recursos disponíveis no mercado e à ampliação da competitividade sem perda da economia de escala.

Considerando as especificidades do presente objeto a demanda não será parcelada.

10. CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES:

10.1. Não foi identificado contratações correlatas ou interdependentes ao objeto da contratação em estudo.

11. ALINHAMENTO ENTRE A CONTRATAÇÃO E O PLANEJAMENTO:

11.1. A contratação de empresa para execução de Projeto Pedagógico: Cidade Mais Sorridente, está amparada no mapa estratégico da secretaria. Os itens pretendidos nesta licitação, são de suma importância para garantir formação de hábitos de higiene bucal, fortalecimento de competências leitoras e promoção da cidadania desde os primeiros anos da escolarização. Desse modo, o alinhamento entre a referida contratação e o planejamento estratégico corresponde às expectativas do planejamento da Secretaria.

12. RESULTADOS PRETENDIDOS:

12.1 Com a execução do Projeto de Formação Continuada para Equipe Gestora da Rede Municipal de Ensino - Líderes de Gestão Escolar, pretende-se proporcionar qualificação técnica e pedagógica dos gestores escolares, coordenadores pedagógicos e equipe técnico-pedagógica da Secretaria Municipal de Educação de Palmares.

Pretende-se desenvolver competências fundamentais para o exercício da liderança educacional, com ênfase na gestão democrática, na tomada de decisões baseada em evidências, na inovação pedagógica, no planejamento estratégico institucional e no fortalecimento das práticas escolares voltadas para a melhoria da aprendizagem dos estudantes.

13. PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS:

13.1. Para a celebração do contrato não serão necessárias a adoção de providências prévias, tendo em vista que a empresa será responsável pela execução dos serviços, no que se refere à fiscalização de contratos, os servidores da secretaria já possuem qualificação para recebimento, conferência, ateste e incorporação dos itens às unidades destinatárias, não sendo o objeto atual específico a ponto de exigir capacitação diferenciada.

14. POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS:



14.1. A aquisição dos materiais não causa diretamente impactos ambientais.

15. DECLARAÇÃO DE VIABILIDADE:

15.1. Esta equipe de planejamento declara viável esta contratação. Diante de toda análise desenvolvida no presente instrumento.

16. RESPONSÁVEIS:

16.1. Servidores responsáveis pela elaboração:

Nome	E-mail	Telefone	Matrícula
Ana Cristina	educacao@palmares.pe.gov.br	(81) 99663-8669	06/2021
Thais Cavalcanti Galvão	Cpl02palmares@gmail.com	(81) 98731-5059	997413-1
Thais Monique da Silva Gomes Barreto	licitapalmares@gmail.com	(81)99537-2232	997221-1

Palmares, 09 de julho de 2025.

ANA CRISTINA SOARES MONTEIRO
Diretora FME/PALMARES
Portaria nº 06/2021
Assinatura do Requisitante

THAIS CAVALCANTI GALVÃO
CPL – Orçamento e Planejamento
Portaria nº 997413-1
Assinatura do Integrante Administrativo Planejamento

THAIS MONIQUE DA SILVA GOMES BARRETO
CPL - Orçamento e Planejamento
Portaria nº 997221-1



Assinatura do Integrante Administrativo Planejamento

ANEXOS I

Projeto de Formação Continuada para Equipe Gestora da Rede Municipal de Ensino - Líderes de Gestão Escolar 2025							
1. PALESTRAS							
ORDEM	DESPESA	QUANT	ESPECIFICAÇÕES TÉCNICAS	CARGA HORÁRIA	UND	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL
1.1	Seminários/Palestra - Módulo 1	1	Seminários - devendo ser ministrados por profissionais com formação em mestrado ou doutorado, tendo publicações sobre os temas abordados, podendo ser: livros, artigos de livros, artigos em anais da educação, entre outros, e cujo notório saber é devidamente	2	Hora-Aula	R\$ 10.000,00	R\$ 20.000,00



Trabalho e Desenvolvimento

			consagrado perante a opinião pública por prestar serviços de natureza singular.				
1.2	Seminários/Palestra - Módulo 2	1	Seminários - devendo ser ministrados por profissionais com formação em mestrado ou doutorado, tendo publicações sobre os temas abordados, podendo ser: livros, artigos de livros, artigos em anais da educação, entre outros, e cujo notório saber é devidamente consagrado perante a opinião pública por prestar serviços de natureza singular.	2	Hora-Aula	R\$ 10.000,00	R\$ 20.000,00
1.3	Seminários/Palestra - Módulo 3	2	Seminários - devendo ser ministrados por profissionais com formação em mestrado ou doutorado, tendo publicações sobre os temas abordados, podendo ser: livros, artigos de livros, artigos em anais da educação, entre outros, e cujo notório saber é devidamente consagrado perante a opinião pública por prestar serviços de natureza singular.	2	Hora-Aula	R\$ 10.000,00	R\$ 40.000,00
1.4	Seminários/Palestra - Módulo 4	2	Seminários - devendo ser ministrados por profissionais com formação em mestrado ou doutorado, tendo publicações sobre os temas abordados, podendo ser: livros, artigos de livros, artigos em anais da educação, entre outros, e cujo notório saber é devidamente consagrado perante a opinião pública por prestar serviços de natureza singular.	2	Hora-Aula	R\$ 15.000,00	R\$ 30.000,00
1.5	Seminários/Palestra - Módulo 5	1	Seminários - devendo ser ministrados por profissionais com formação em mestrado ou doutorado, tendo publicações sobre os temas abordados, podendo ser: livros, artigos de livros, artigos em anais da educação, entre outros, e cujo notório saber é devidamente consagrado perante a opinião pública por prestar serviços de natureza singular.	2	Hora-Aula	R\$ 10.000,00	R\$ 20.000,00
1.6	Seminários/Palestra - Módulo 6	1	Seminários - devendo ser ministrados por profissionais com formação em mestrado ou doutorado, tendo publicações sobre os temas abordados, podendo ser: livros, artigos de livros, artigos em anais da educação, entre outros, e cujo notório saber é devidamente consagrado perante a opinião pública por prestar serviços de natureza singular.	2	Hora-Aula	R\$ 10.000,00	R\$ 20.000,00
1.7	Seminários/Palestra - Módulo 7	2	Seminários - devendo ser ministrados por profissionais com formação em mestrado ou doutorado, tendo publicações sobre os temas abordados, podendo ser: livros, artigos de livros, artigos em anais da educação, entre outros, e cujo notório saber é devidamente consagrado perante a opinião pública por prestar serviços de natureza singular.	2	Hora-Aula	R\$ 10.000,00	R\$ 40.000,00
1.14	Aluguel de Telão de LED	7	Telão de Led com grid. Tam 3m x 1,5.	1	Diária	R\$ 3.000,00	R\$ 21.000,00
1.15	Equipamento de Som	7	Conjunto de equipamento de som, com operador, incluindo caixas, mesa distribuidora e microfones. Equipamento com potência suficiente para alcance em ambiente amplo com até 400 pessoas.	1	Conjunto	R\$ 1.500,00	R\$ 10.500,00

Trabalho e Desenvolvimento

1.16	Banner em lona	7	Produção de Banner 3,00 x 2,00m para utilizar em grid com as mesmas medidas;	1	Unidade	R\$ 800,00	R\$ 5.600,00
1.17	Grid para lona	7	Armação em aço para exposição de banner expositivo da formação com medidas mínimas de 3x2m.	1	Unidade	R\$ 1.000,00	R\$ 7.000,00
TOTAL PALESTRAS							R\$ 234.100,00
2. Oficinas							
Ordem	Despesa	Qtd de turmas	Especificação Técnica	Carga Horária	Unidade	Valor Unitário	Valor Total
2. PAGAMENTO DE PESSOAL							
2.1	Workshops	3	Workshops previstos no Projeto de Formação Continuada para Equipe Gestora da Rede Municipal de Ensino - Líderes de Gestão Escolar 2025 - 89 profissionais em 6 turmas (38 horas aulas de workshops (oficinas, dinâmicas, estudos de caso, painéis, fechamentos, atividades em grupos e planejamento) sendo mediados por 6 profissionais com expertise em formação de professores).	42	Hora Aula	R\$ 450,00	R\$ 18.900,00
2.2	Coordenação	1	Coordenação - Devendo ter experiência em coordenação de formações continuadas e ser pedagogo ou cursar pedagogia.	42	Hora-Técnica	R\$ 450,00	R\$ 18.900,00
SUBTOTAL							R\$ 34.200,00
Ordem	Despesa	Qtd	Especificação Técnica	Qtd por Cursista	Unidade	Valor Unitário	Valor Total
2. MATERIAIS DE CONSUMO							
2.1	Kit sala	3	Kit composto por materiais de pedagógicos para realização das oficinas, a saber: papéis diversos (cartolinas, A4, papel madeira, papel 40kg), cola, tesoura, régua, lápis, canetas hidrográficas, caixas de som, extensão, pilotos, barbante, e todo e qualquer material necessário para realização da oficina).	7	Kit	R\$ 100,00	R\$ 2.100,00
2.2	Lapiseira em grafite com ponta 0.7mm	89	Lapiseira com corpo hexagonal, em plástico translúcido e borracha branca na extremidade, 0.7mm	1	Unidade	R\$ 4,00	R\$ 356,00
2.3	Borracha bicolor	89	Bicolor	1	Unidade	R\$ 2,00	R\$ 178,00
2.4	Caneta esferográfica	89	Corpo transparente para total controle do consumo, corpo sextavado, não rola da mesa escrita fina e macia até o final	1	Unidade	R\$ 2,00	R\$ 178,00
2.5	Régua cristal de 30cm	89	Régua de poliestireno, transparente, com impressão da graduação, legível sem falhas em milímetros e centímetros, sem deformidades ou rebarbas a fim de proporcionar um traçado retilíneo perfeito. Comprimento nominal gravado 300 mm; Largura: 30 a 40 mm; Espessura:2,5 a 3,0mm	1	Unidade	R\$ 2,80	R\$ 249,20
2.6	Bloco personalizado	89	Bloco impresso em papel ofício 1/2 - A4. FOLHAS COLADAS. Com capa colorida	1	Unidade	R\$ 9,00	R\$ 801,00
2.7	Camisa personalizada	89	Em fibra de Algodão fio 30, costura reforçada e gola circular; estampa em Silk em policromia frente e costas	1	Unidade	R\$ 25,00	R\$ 2.225,00
2.8	Caneta marca texto	89	Caneta salientadora	1	Unidade	R\$ 2,80	R\$ 249,20
2.9	Bolsa em lona personalizada	89	Bolsa tipo professor, em material sintético vinílico, alça de transporte, fecho em zíper, duas divisórias e estampa personalizada em policromia.	1	Unidade	R\$ 30,00	R\$ 2.670,00
SUBTOTAL							R\$ 9.006,40
Ordem	Despesa	Qtd	Especificação Técnica	Qtd por Cursista	Unidade	valor unitário	valor total
3	3. MATERIAL GRÁFICO						



Trabalho e Desenvolvimento

3.1	Crachá	89	Impressão de crachá, tamanhos: largura 10cm x 14 altura - cm, policromia, papel cartão supremo 240g, com corda.	1	Unidade	R\$ 7,00	R\$ 623,00
3.2	Cerificado	89	Impressão de certificado no formato ofício, policromia, papel couché brilho 230g.	1	Unidade	R\$ 7,00	R\$ 623,00
3.3	Caderno de fundamentação teórica	89	Fornecimento de caderno de fundamentação teórica para os cursos, no formato 21x29,7cm, com até 100 páginas, capa 4/4, brilho na capa, com espiral.	8	Unidade	R\$ 30,00	R\$ 21.360,00
SUBTOTAL							R\$ 22.606,00
Ordem	Despesa	Qtd	Especificação Técnica	Qtd por coordenador, palestrante e oficineiro	Unidade	Valor Unitário	Valor Total
4. ALIMENTAÇÃO, TRANSPORTE E HOSPEDAGEM							
4.1	Diária para alimentação, hospedagem e deslocamento dos instrutores, oficineiros (1 oficineiros x 8 dias + 1 coordenador x 8 dias + 2 palestrantes x 8 dias, totalizando 32 diárias)	35	Diária para alimentação, hospedagem e deslocamento dos palestrantes e oficineiros/ sendo o deslocamento feito em carro passeio individual, com ar-condicionado; alimentação a la carte ou buffet compreendendo café da manhã, almoço e jantar; hospedagem com acomodação em suite climatizada, com tv, frigobar.	1	Diária	R\$ 450,00	R\$ 15.750,00
4.2	Alimentação dos participantes	89	Refeição caracterizada por Café da manhã , em estrutura de buffet, composto de: pães, biscoito, sanduíche, salgado, bolo, fruta, suco, refrigerante e café.	7	Pessoal	R\$ 40,00	R\$ 24.920,00
4.3	Alimentação dos participantes	89	Refeição caracterizada por lanche da tarde , em estrutura de buffet, composto de: pães, biscoito, sanduíche, salgado, bolo, fruta, suco, refrigerante e café.	7	Pessoal	R\$ 40,00	R\$ 24.920,00
4.4	Alimentação dos participantes	89	Refeição caracterizada por almoço , em estrutura de buffet, composto de: 1 tipo de feijão, 1 tipo de arroz, 1 tipo de massas (macarrão entre outros), saladas, 2 tipos de carne (grelhado, ao molho, assado), 1 tipo de suco e 1 refrigerante;	7	Pessoal	R\$ 70,00	R\$ 43.610,00
Ordem	Despesa	Qtd.	Especificação técnica	Qtd de dias	Unidade	Valor da Diária	Valor total
5.1	Projeto de imagem	3	Locação de projetor	7	Diária	R\$ 500,00	R\$ 10.500,00
SUBTOTAL							R\$ 119.700,00
Valor total do Projeto de Formação Continuada para Equipe Gestora da Rede Municipal de Ensino - Líderes de Gestão Escolar 2025							R\$ 423.212,40

ANEXO II

**Projeto de Formação Continuada para Equipe
Gestora da Rede Municipal de Ensino
Líderes de Gestão Escolar**

2025

✉️ educacao@palmares.pe.gov.br

1. JUSTIFICATIVA

A necessidade de uma formação contínua e qualificada para líderes escolares é cada vez mais urgente. A complexidade das demandas educacionais contemporâneas exige que os gestores escolares estejam preparados para lidar com desafios como:

- **Inclusão:** Garantir o acesso e a permanência de todos os estudantes, independentemente de suas diferenças.
- **Inovação:** Adotar novas tecnologias e metodologias de ensino para promover uma aprendizagem mais significativa.
- **Gestão democrática:** Promover a participação de todos os membros da comunidade escolar nas decisões da escola.
- **Avaliação da aprendizagem:** Utilizar instrumentos de avaliação que promovam o desenvolvimento integral dos estudantes.
- **Relações interpessoais:** Estabelecer um ambiente escolar acolhedor e colaborativo.

A formação continuada "Líderes da Gestão Escolar" se justifica por diversos motivos:

- **Alinhamento com as políticas educacionais:** O projeto está alinhado com as diretrizes nacionais e municipais para a educação, contribuindo para a melhoria da qualidade do ensino e para a construção de uma escola mais justa e democrática.
- **Desenvolvimento de competências:** A formação visa desenvolver competências essenciais para a liderança escolar, como a capacidade de planejar, organizar, liderar, comunicar e avaliar.
- **Fortalecimento da gestão democrática:** Ao promover a participação de todos os membros da comunidade escolar nas decisões da escola, a formação contribui para a construção de uma gestão mais democrática e transparente.
- **Melhoria da qualidade do ensino:** Ao oferecer aos gestores as ferramentas necessárias para liderar suas escolas, a formação contribui para a melhoria da qualidade do ensino e da aprendizagem dos estudantes.
- **Retorno sobre o investimento:** A formação de líderes escolares é um investimento a longo prazo que gera resultados positivos para a escola, para os alunos e para a comunidade.

Especificamente para a rede municipal de Palmares, este projeto se justifica por:

 educacao@palmares.pe.gov.br



- Considerando o foco na elevação dos resultados educacionais na rede municipal de Palmares, a formação de líderes escolares é fundamental para desenvolver estratégias de acolhimento, permanência e aprendizagem dos estudantes.
- Ao fortalecer as competências dos gestores para a gestão de recursos, o projeto contribuirá para otimizar o uso dos recursos disponíveis e garantir a oferta de uma educação de qualidade para todos os alunos."

2. OBJETIVOS

- Desenvolver competências para a gestão democrática e participativa da escola.
- Fortalecer a liderança pedagógica, com foco na melhoria da aprendizagem dos estudantes.
- Promover a cultura da inovação e da gestão por resultados.
- Estimular a construção de projetos pedagógicos que atendam às necessidades da comunidade escolar.
- Desenvolver habilidades para a resolução de problemas e tomada de decisões.

3. METODOLOGIA

- **Carga horária:** 64 horas, distribuídas em 8 módulos de 8 horas cada.
- **Modalidade:** Presencial, com atividades teóricas e práticas, como palestras, oficinas, estudos de caso, trabalhos em grupo e visitas técnicas.
- **Recursos:** Plataforma digital para o acompanhamento do processo formativo, materiais didáticos, profissionais da educação com expertise em gestão escolar e tecnologia.

4. CONTEÚDOS

- **MÓDULO 1 - Gestão com Evidências: Interpretando o INSE para Combater Desigualdades Educacionais**

Foco: Uso do Indicador de Nível Socioeconômico (INSE) para leitura do território e planejamento estratégico.

 educacao@palmares.pe.gov.br

Carga horária (8h) detalhada:

Palestra 1 (2h): "O que revela o INSE: leitura crítica do perfil do aluno"

Palestra 2 (1h30): "Educação com Equidade: como planejar a partir do contexto"

Estudo de Caso (1h30): Análise de dados reais da rede – diferenças entre escolas e territórios

Dinâmica em grupo (1h): "Mapa das vulnerabilidades: minha escola em números"

Oficina de planejamento (1h): Elaboração de ações pedagógicas considerando os dados INSE

Fechamento (30 min): Debate orientado e devolutiva dos grupos

- **MÓDULO 2 - Entre Habilidades e Desvios: Estratégias para Enfrentar os Distratores nas Avaliações**

Foco: Compreensão das habilidades essenciais e das armadilhas cognitivas nas avaliações externas.

Carga horária (8h) detalhada:

Palestra 1 (2h): "O que realmente se avalia? A matriz de referência em foco"

Palestra 2 (1h30): "Distratores e dificuldades recorrentes: o que os resultados nos contam?"

Oficina prática (2h): Leitura e interpretação de itens do SAEB com foco nos distratores

Dinâmica (1h): "Perfil de aprendizagem da minha escola: acertos e desafios"

Planejamento orientado (1h): Elaboração de ações de intervenção pedagógica

Compartilhamento e fechamento (30 min): Rodada de experiências e reflexões

MÓDULO 3 - Planos Educacionais em Foco: Articulação entre o Nacional e o Municipal

Foco: Relação entre o PNE e o PME, alinhamento de metas e diretrizes.

Carga horária (8h) detalhada:

 educacao@palmares.pe.gov.br

Palestra 1 (2h): "Do PNE ao PME: convergências e lacunas nos caminhos da política educacional"

Palestra 2 (2h): "Meta por meta: avanços e desafios da rede de Palmares"

Estudo de caso (1h): Análise de municípios com práticas eficazes de alinhamento dos planos

Oficina (1h30min): Revisão crítica do PME: o que precisa ser atualizado?

Atividade em grupo (1h): Propostas de monitoramento das metas locais

Fechamento (30 min): Compartilhamento das propostas e orientações técnicas

- **MÓDULO 4 - Planejamento com Propósito: Construindo Metas e Estratégias no PME**

Foco: Aplicabilidade e construção efetiva do Plano Municipal de Educação.

Carga horária (8h) detalhada:

Palestra 1 (1h30): "Planejamento estratégico na educação pública: conceito e prática"

Palestra 2 (1h30): "Como transformar metas em ações concretas e mensuráveis"

Oficina (2h): Construção colaborativa de indicadores de monitoramento

Dinâmica (1h): "Da meta à realidade: caminhos possíveis"

Painel de experiências (1h30): Apresentação de boas práticas de execução de PME

Fechamento (30 min): Avaliação e pactuação de próximas etapas

- **MÓDULO 5 - BNCC Computacional: Integrando Pensamento Digital à Prática Escolar**

Foco: Compreensão e aplicação da BNCC de Computação no currículo da rede.

Carga horária (8h) detalhada:

Palestra 1 (2h): "BNCC de Computação: o que muda para a escola?"

Palestra 2 (1h): "Pensamento computacional e cultura digital: conceitos-chave"

Oficina (2h): Planejamento de projetos interdisciplinares com uso da BNCC Computacional

 educacao@palmares.pe.gov.br



Dinâmica prática (1h30): Simulação de atividades com ferramentas digitais

Estudo de caso (1h): Experiências exitosas de municípios com tecnologia educacional

Fechamento (30 min): Discussão sobre limites, possibilidades e próximos passos

- **MÓDULO 6 - Inteligência Artificial na Educação: Desafios e Possibilidades para a Gestão Escolar**

Foco: Introdução à IA com foco na aplicabilidade para planejamento e melhoria da aprendizagem.

Carga horária (8h) detalhada:

Palestra 1 (2h): "O que é Inteligência Artificial e por que ela importa para a escola?"

Palestra 2 (1h): "Aplicações práticas da IA na gestão educacional"

Oficina interativa (2h): Exploração de plataformas de IA voltadas à educação

Painel com especialistas (1h): Ética, limites e responsabilidades no uso da IA

Dinâmica (1h30): Planejamento de um projeto simples com apoio da IA

Fechamento (30 min): Debate coletivo sobre os usos da tecnologia

- **MÓDULO 7 - Liderança Emocional: Inteligência para Gerir Pessoas e Conflitos**

Foco: Inteligência emocional como competência-chave para liderar com empatia e eficácia.

Carga horária (8h) detalhada:

Palestra 1 (1h30): "O papel da inteligência emocional na liderança escolar"

Palestra 2 (1h30): "Clima organizacional, escuta ativa e gestão de conflitos"

Oficina prática (2h): Avaliação do perfil emocional e estratégias de autogestão

Dinâmica de grupo (1h): "Cenários reais e reações possíveis"

Estudo de caso (1h): Situações de crise e resolução empática

Fechamento (1h): Roda de conversa e práticas de autocuidado

- **MÓDULO 8 - Gestão com Propósito: Liderança Humanizada e Competências Gerenciais no Cotidiano Escolar**

Foco: Competências de gestão, visão estratégica e práticas de liderança democrática.

Carga horária (8h) detalhada:

Palestra 1 (2h): "Competências gerenciais para uma liderança eficaz e humanizada"

Palestra 2 (1h): "Gestão do tempo, das pessoas e dos processos"

Oficina prática (2h): Elaboração de um plano de ação gerencial para a escola

Dinâmica de simulação (1h): Cenários de tomada de decisão em gestão escolar

Painel com gestores convidados (1h30): Lições da prática: o que funciona na realidade

- **Fechamento (30 min):** Avaliação final e pactuação de compromissos

5. PÚBLICO ALVO

Gestores Escolares, Coordenadores Pedagógicos lotados nas Escolas e Equipe Técnico-Pedagógica da Secretaria Municipal de Educação, sendo:

- Gestores Escolares: 26
- Coordenadores Pedagógicos lotados nas Escolas: 37
- Equipe Técnico-Pedagógica da Secretaria Municipal de Educação: 26

6. AVALIAÇÃO

A avaliação será realizada de forma contínua, considerando a participação dos participantes nas atividades, a produção de trabalhos individuais e em grupo, a aplicação dos conhecimentos adquiridos na prática e a realização de um projeto final.

7. IMPACTO ESPERADO

- Fortalecimento da gestão escolar na rede municipal de Palmares.
- Melhoria da qualidade do ensino e da aprendizagem dos estudantes.
- Aumento da participação da comunidade escolar na gestão da escola.
- Construção de uma cultura escolar mais colaborativa e inovadora.

- Líderes mais preparados para enfrentar os desafios da gestão escolar.
- Escolas mais organizadas e alinhadas aos objetivos pedagógicos e institucionais.
- Melhoria nos indicadores de qualidade educacional e no clima escolar.

8. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O projeto "Líderes da Gestão Escolar" representa um investimento na formação de profissionais da educação, com o objetivo de fortalecer a gestão escolar e promover a melhoria da qualidade do ensino na rede municipal de Palmares. A participação ativa dos gestores e coordenadores pedagógicos é fundamental para o sucesso dessa iniciativa.

PLANILHA PARA COMPOSIÇÃO DE CUSTOS

Projeto de Formação Continuada para Equipe Gestora da Rede Municipal de Ensino - Líderes de Gestão Escolar 2025							
1. PALESTRAS							
Ordem	Despesa	Qtd	Especificação Técnica	Carga Horária	Unidade	Valor Unitário	Valor Total
1.1	Seminários/Palestra - Módulo 1	1	Seminários - devendo ser ministrados por profissionais com formação em mestrado ou doutorado, tendo publicações sobre os temas abordados, podendo ser: livros, artigos de livros, artigos em anais da educação, entre outros, e cujo notório saber é devidamente consagrado perante a opinião pública por prestar serviços de natureza singular.	2	Hora-Aula	R\$ 10.000,00	R\$ 20.000,00
1.2	Seminários/Palestra - Módulo 1	1	Seminários - devendo ser ministrados por profissionais com formação em mestrado ou doutorado, tendo publicações sobre os temas abordados, podendo ser: livros, artigos de livros, artigos em anais da educação, entre outros, e cujo notório saber é devidamente consagrado perante a opinião pública por prestar serviços de natureza singular.	1,5	Hora-Aula	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00
1.3	Seminários/Palestra - Módulo 2	1	Seminários - devendo ser ministrados por profissionais com formação em mestrado ou doutorado, tendo publicações sobre os temas abordados, podendo ser: livros, artigos de livros, artigos em anais da educação, entre outros, e cujo notório saber é devidamente consagrado perante a opinião pública por prestar serviços de natureza singular.	2	Hora-Aula	R\$ 10.000,00	R\$ 20.000,00
1.4	Seminários/Palestra - Módulo 2	1	Seminários - devendo ser ministrados por profissionais com formação em mestrado ou doutorado, tendo publicações sobre os temas abordados, podendo ser: livros, artigos de livros, artigos em anais da educação, entre outros, e cujo notório saber é devidamente consagrado perante a opinião pública por prestar serviços de natureza singular.	1,5	Hora-Aula	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00

1.5	Seminários/Palestra - Módulo 3	2	Seminários - devendo ser ministrados por profissionais com formação em mestrado ou doutorado, tendo publicações sobre os temas abordados, podendo ser: livros, artigos de livros, artigos em anais da educação, entre outros, e cujo notório saber é devidamente consagrado perante a opinião pública por prestar serviços de natureza singular.	2	Hora-Aula	R\$ 10.000,00	R\$ 40.000,00
1.6	Seminários/Palestra - Módulo 4	2	Seminários - devendo ser ministrados por profissionais com formação em mestrado ou doutorado, tendo publicações sobre os temas abordados, podendo ser: livros, artigos de livros, artigos em anais da educação, entre outros, e cujo notório saber é devidamente consagrado perante a opinião pública por prestar serviços de natureza singular.	1,5	Hora-Aula	R\$ 15.000,00	R\$ 30.000,00
1.7	Seminários/Palestra - Módulo 5	1	Seminários - devendo ser ministrados por profissionais com formação em mestrado ou doutorado, tendo publicações sobre os temas abordados, podendo ser: livros, artigos de livros, artigos em anais da educação, entre outros, e cujo notório saber é devidamente consagrado perante a opinião pública por prestar serviços de natureza singular.	2	Hora-Aula	R\$ 10.000,00	R\$ 20.000,00
1.8	Seminários/Palestra - Módulo 5	1	Seminários - devendo ser ministrados por profissionais com formação em mestrado ou doutorado, tendo publicações sobre os temas abordados, podendo ser: livros, artigos de livros, artigos em anais da educação, entre outros, e cujo notório saber é devidamente consagrado perante a opinião pública por prestar serviços de natureza singular.	1	Hora-Aula	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00
1.9	Seminários/Palestra - Módulo 6	1	Seminários - devendo ser ministrados por profissionais com formação em mestrado ou doutorado, tendo publicações sobre os temas abordados, podendo ser: livros, artigos de livros, artigos em anais da educação, entre outros, e cujo notório saber é devidamente consagrado perante a opinião pública por prestar serviços de natureza singular.	2	Hora-Aula	R\$ 10.000,00	R\$ 20.000,00

educacao@palmares.pe.gov.br

1.10	Seminários/Palestra - Módulo 6	1	Seminários - devendo ser ministrados por profissionais com formação em mestrado ou doutorado, tendo publicações sobre os temas abordados, podendo ser: livros, artigos de livros, artigos em anais da educação, entre outros, e cujo notório saber é devidamente consagrado perante a opinião pública por prestar serviços de natureza singular.	1	Hora-Aula	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00
1.11	Seminários/Palestra - Módulo 7	2	Seminários - devendo ser ministrados por profissionais com formação em mestrado ou doutorado, tendo publicações sobre os temas abordados, podendo ser: livros, artigos de livros, artigos em anais da educação, entre outros, e cujo notório saber é devidamente consagrado perante a opinião pública por prestar serviços de natureza singular.	1,5	Hora-Aula	R\$ 10.000,00	R\$ 30.000,00
1.12	Seminários/Palestra - Módulo 8	1	Seminários - devendo ser ministrados por profissionais com formação em mestrado ou doutorado, tendo publicações sobre os temas abordados, podendo ser: livros, artigos de livros, artigos em anais da educação, entre outros, e cujo notório saber é devidamente consagrado perante a opinião pública por prestar serviços de natureza singular.	2	Hora-Aula	R\$ 10.000,00	R\$ 20.000,00
1.13	Seminários/Palestra - Módulo 8	1	Seminários - devendo ser ministrados por profissionais com formação em mestrado ou doutorado, tendo publicações sobre os temas abordados, podendo ser: livros, artigos de livros, artigos em anais da educação, entre outros, e cujo notório saber é devidamente consagrado perante a opinião pública por prestar serviços de natureza singular.	1	Hora-Aula	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00
1.14	Aluguel de Telão de LED	8	Telão de Led com grid. Tam 3m x 1,5.	1	Diária	R\$ 3.000,00	R\$ 24.000,00
1.15	Equipamento de Som	8	Conjunto de equipamento de som, com operador, incluindo caixas, mesa distribuidora e microfones. Equipamento com potência suficiente para alcance em ambiente amplo com até 400 pessoas.	1	Conjunto	R\$ 1.500,00	R\$ 12.000,00
1.16	Banner em lona	8	Produção de Banner 3,00 x 2,00m para utilizar em grid com as mesmas medidas;	1	Unidade	R\$ 800,00	R\$ 6.400,00

educacao@palmares.pe.gov.br

1.17	Grid para lona	8	Armação em aço para exposição de banner expositivo da formação com medidas mínimas de 3x2m.	1	Unidade	R\$ 1.000,00	R\$ 8.000,00
TOTAL PALESTRAS							R\$ 310.400,00
2. Oficinas							
Ordem	Despesa	Qtd de turmas	Especificação Técnica	Carga Horária	Unidade	Valor Unitário	Valor Total
2. PAGAMENTO DE PESSOAL							
2.1	Workshops	1	Workshops previstos no Projeto de Formação Continuada para Equipe Gestora da Rede Municipal de Ensino - Líderes de Gestão Escolar 2025 - 89 profissionais em 6 turmas (38 horas aulas de workshops (oficinas, dinâmicas, estudos de caso, painéis, fechamentos, atividades em grupos e planejamento) sendo mediados por 6 profissionais com expertise em formação de professores).	38	Hora Aula	R\$ 450,00	R\$ 17.100,00
2.2	Coordenação	2	Coordenação - Devendo ter experiência em coordenação de formações continuadas e ser pedagogo ou cursar pedagogia	38	Hora-Técnica	R\$ 450,00	R\$ 17.100,00
SUBTOTAL							R\$ 34.200,00
Ordem	Despesa	Qtd	Especificação Técnica	Qtd por Cursista	Unidade	Valor Unitário	Valor Total
2. MATERIAIS DE CONSUMO							
2.1	Kit sala	1	Kit composto por materiais de pedagógicos para realização das oficinas, a saber: papeis diversos (cartolinas, A4, papel madeira, papel 40kg), cola, tesoura, régua, lápis, canetas hidrográficas, caixas de som, extensão, pilotos, barbante, e todo e qualquer material necessário para realização da oficina).	1	Kit	R\$ 100,00	R\$ 100,00
2.2	Lapiseira em grafite com ponta 0.7mm	89	Lapiseira com corpo hexagonal, em plástico translúcido e borracha branca na extremidade, 0.7mm	1	Unidade	R\$ 4,00	R\$ 356,00
2.3	Borracha bicolor	89	Bicolor	1	Unidade	R\$ 2,00	R\$ 178,00
2.4	Caneta esferográfica	89	Corpo transparente para total controle do consumo, corpo sextavado, não rola da mesa escrita fina e macia até o final	1	Unidade	R\$ 2,00	R\$ 178,00

educacao@palmares.pe.gov.br

2.5	Régua cristal de 30cm	89	Régua de poliestireno, transparente, com impressão da graduação, legível sem falhas em milímetros e centímetros, sem deformidades ou rebarbas a fim de proporcionar um traçado retilíneo perfeito. Comprimento nominal gravado 300 mm; Largura: 30 a 40 mm; Espessura: 2,5 a 3,0mm	1	Unidade	R\$ 2,80	R\$ 249,20
2.6	Bloco personalizado	89	Bloco impresso em papel ofício 1/2 - A4. FOLHAS COLADAS. Com capa colorida	1	Unidade	R\$ 9,00	R\$ 801,00
2.7	Camisa personalizada	89	Em fibra de Algodão fio 30, costura reforçada e gola circular; estampa em Silk em policromia frente e costas	1	Unidade	R\$ 25,00	R\$ 2.225,00
2.8	Caneta marca texto	89	Caneta salientadora	1	Unidade	R\$ 2,80	R\$ 249,20
2.9	Bolsa em lona personalizada	89	Bolsa tipo professor, em material sintético vinílico, alça de transporte, fecho em zíper, duas divisórias e estampa personalizada em policromia	1	Unidade	R\$ 30,00	R\$ 2.670,00
SUBTOTAL							R\$ 7.006,40
Ordem	Despesa	Qtd	Especificação Técnica	Qtd por Cursista	Unidade	valor unitário	valor total
3	3. MATERIAL GRÁFICO						
3.1	Crachá	89	Impressão de crachá, tamanhos: largura 10cm x 14 altura - cm, policromia, papel cartão supremo 240g, com corda.	1	Unidade	R\$ 7,00	R\$ 623,00
3.2	Cerificado	89	Impressão de certificado no formato ofício, policromia, papel couché brilho 230g.	1	Unidade	R\$ 7,00	R\$ 623,00
3.3	Caderno de fundamentação teórica	89	Fornecimento de caderno de fundamentação teórica para os cursos, no formato 21x29,7cm, com até 100 páginas, capa 4/4, brilho na capa, com espiral.	8	Unidade	R\$ 30,00	R\$ 21.360,00
SUBTOTAL							R\$ 22.606,00
Ordem	Despesa	Qtd	Especificação Técnica	Qtd por coordenador, palestrante e oficineiro	Unidade	Valor Unitário	Valor Total
4. ALIMENTAÇÃO, TRANSPORTE E HOSPEDAGEM							

4.1	Diária para alimentação, hospedagem e deslocamento dos instrutores, oficineiros (1 oficineiros x 8 dias + 1 coordenador x 8 dias + 2 palestrantes x 8 dias, totalizando 32 diárias)	32	Diária para alimentação, hospedagem e deslocamento dos palestrantes e oficineiros/ sendo o deslocamento feito em carro passeio individual, com ar condicionado; alimentação a la carte ou buffet compreendendo café da manhã, almoço e jantar; hospedagem com acomodação em suíte climatizada, com tv, frigobar.	1	Diária	R\$ 450,00	R\$ 14.400,00
4.2	Alimentação dos participantes	89	Refeição caracterizada por Café da manhã , em estrutura de buffet, composto de: pães, biscoito, sanduíche, salgado, bolo, fruta, suco, refrigerante e café.	8	Pessoa I	R\$ 40,00	R\$ 28.480,00
4.3	Alimentação dos participantes	89	Refeição caracterizada por lanche da tarde , em estrutura de buffet, composto de: pães, biscoito, sanduíche, salgado, bolo, fruta, suco, refrigerante e café.	8	Pessoa I	R\$ 40,00	R\$ 28.480,00
4.4	Alimentação dos participantes	89	Refeição caracterizada por almoço , em estrutura de buffet, composto de: 1 tipo de feijão, 1 tipo de arroz, 1 tipo de massas (macarrão entre outros), saladas, 2 tipos de carne (grelhado, ao molho, assado), 1 tipo de suco e 1 refrigerante;	8	Pessoa I	R\$ 70,00	R\$ 49.840,00
SUBTOTAL							R\$ 121.200,00
Valor total do Projeto de Formação Continuada para Equipe Gestora da Rede Municipal de Ensino - Líderes de Gestão Escolar 2025							R\$ 495.412,40



VERIFICAÇÃO DAS ASSINATURAS



Código para verificação: D58A-FAFF-2B0C-A35B

Este documento foi assinado digitalmente pelos seguintes signatários nas datas indicadas:

- ✓ THAIS CAVALCANTI GALVAO (CPF 091.XXX.XXX-13) em 09/07/2025 11:25:23 GMT-03:00
Papel: Parte
Emitido por: Sub-Autoridade Certificadora 1Doc (Assinatura 1Doc)

- ✓ THAIS MONIQUE DA SILVA GOMES BARRETO (CPF 072.XXX.XXX-05) em 09/07/2025 12:48:38
GMT-03:00
Papel: Parte
Emitido por: Sub-Autoridade Certificadora 1Doc (Assinatura 1Doc)

- ✓ ANA CRISTINA SOARES MONTEIRO (CPF 770.XXX.XXX-10) em 09/07/2025 16:08:33 GMT-03:00
Papel: Parte
Emitido por: Sub-Autoridade Certificadora 1Doc (Assinatura 1Doc)

Para verificar a validade das assinaturas, acesse a Central de Verificação por meio do link:

<https://palmares.1doc.com.br/verificacao/D58A-FAFF-2B0C-A35B>